

Cenários

Profa. Lillian Alvares,
Faculdade de Ciência da Informação, Universidade de Brasília

Cenário

- ▶ É a **descrição de um futuro possível**, com a explicitação dos **eventos** que levariam à sua concretização.



Cenário

- ▶ É um método **especulativo e qualitativo**, que contempla o **futuro** como uma **realidade múltipla e indeterminada** e que demanda um esforço **temporal e econômico**.
 - ▶ Cria **diferentes possibilidades** de visualizar o futuro.



Cenário

- ▶ **Organiza a incerteza** em um número **limitado** de opções...
- ▶ ... possibilitando ao planejador **avaliar as decisões, apesar do alto grau de incerteza envolvido**



Impulsionadores

- ▶ São os elementos **portadores do futuro.**
- ▶ **Fatores Tecnológicos**: desenvolvimento de **novos materiais**, biotecnologia, telecomunicações e informática, etc
- ▶ **Valores Sociais**: estilos de vida, comunicações e padronização da cultura mundial, expansão da democracia, **sociabilidade em rede**, etc
- ▶ **Forças demográficas**: crescimento populacional, padrões de vida, **envelhecimento da população**, etc.
- ▶ **Mudanças Políticas**: globalização, **segurança**, entidades internacionais, novos relacionamentos, desenvolvimento econômico, etc



Tipos de Cenário

Cenários Exploratórios e Probabilísticos

- ▶ Analisa possíveis futuros, dentro dos limites de conhecimento antecipáveis
- ▶ **não inclui desejos ou preferências.**

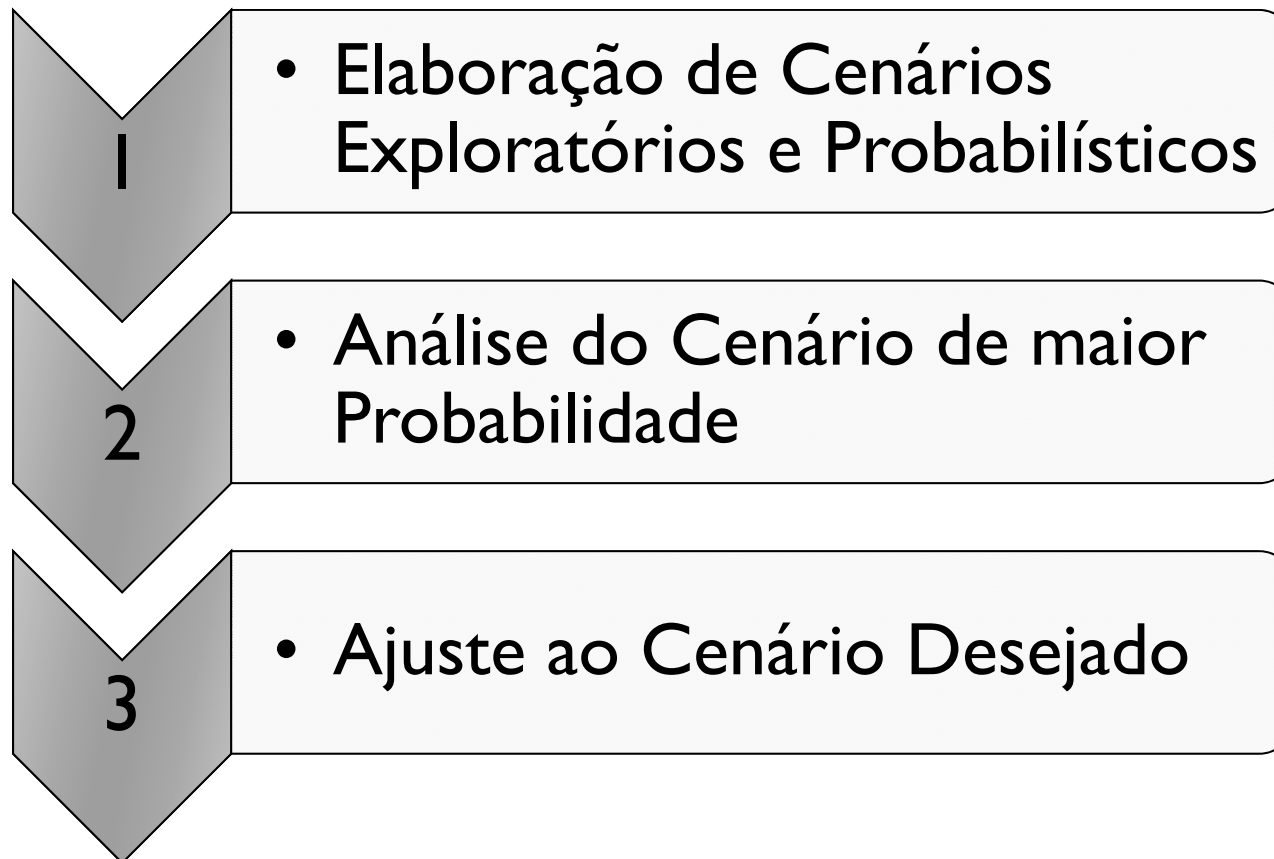


Cenários Desejáveis

- ▶ Expressão do futuro, **baseada na vontade** de uma coletividade, refletindo seus anseios e expectativas, e delineando o que se espera alcançar, num horizonte dado.



Visão Geral



Como Fazer?

Como fazer

- ▶ Cenários são essencialmente **histórias especialmente montadas a respeito do futuro**, cada uma delas modelando um mundo distinto e plausível.



Como fazer

- ▶ É a descrição, de forma coerente, de...
 - ▶ uma **situação futura** e...
 - ▶ ... do **encaminhamento dos acontecimentos**....
 - que **permitem passar** da....
 - ... situação de **origem** para a situação **futura**





Importância

A Importância dos Cenários

- ▶ As organizações prevêm mudanças lineares
 - ▶ Elas olham **do presente para o futuro, extrapolando as tendências atuais**



A Importância dos Cenários

- ▶ Mas, o **ambiente é um sistema caótico**
- ▶ **Pequenas mudanças** podem ter **grandes consequências**
- ▶ Os períodos de **estabilidade** são **curtos**



A Importância dos Cenários

- ▶ **O risco vem das mudanças descontínuas.**
- ▶ **Posicionando-se do futuro, olhando para o passado,** podemos nos perguntar o que fazemos para chegar lá.
- ▶ Poderemos **identificar as ações que nos levarão aonde** queremos chegar.
- ▶ Precisamos montar **cenários alternativos de futuro para** poder avaliar as ações a serem tomadas no presente.



Perspectiva Geral para Elaboração de Cenários

Perspectiva Geral

- ▶ O planejamento incluindo a visualização de cenários advém da observação de que, dada a **impossibilidade de saber exatamente como será o futuro, uma boa decisão a tomar ou estratégia a adotar será aquela que se comporte bem em vários futuros possíveis.**



Perspectiva Geral

- ▶ Para encontrar esta estratégia robusta, **os cenários são criados de tal forma que cada um diverge substancialmente dos outros.**



Perspectiva Geral

- ▶ A finalidade do planejamento por meio de cenários
 - ▶ **Não é destacar eventos futuros,**

porém
 - ▶ Enfatizar **forças atuais que levam o futuro para diferentes direções.**



Perspectiva Geral

- ▶ O planejamento por meio de cenários diz respeito à **visualização destas forças**
- ▶ Se elas acontecerem, o planejador, **pelo menos**, será capaz de reconhecê-las.

